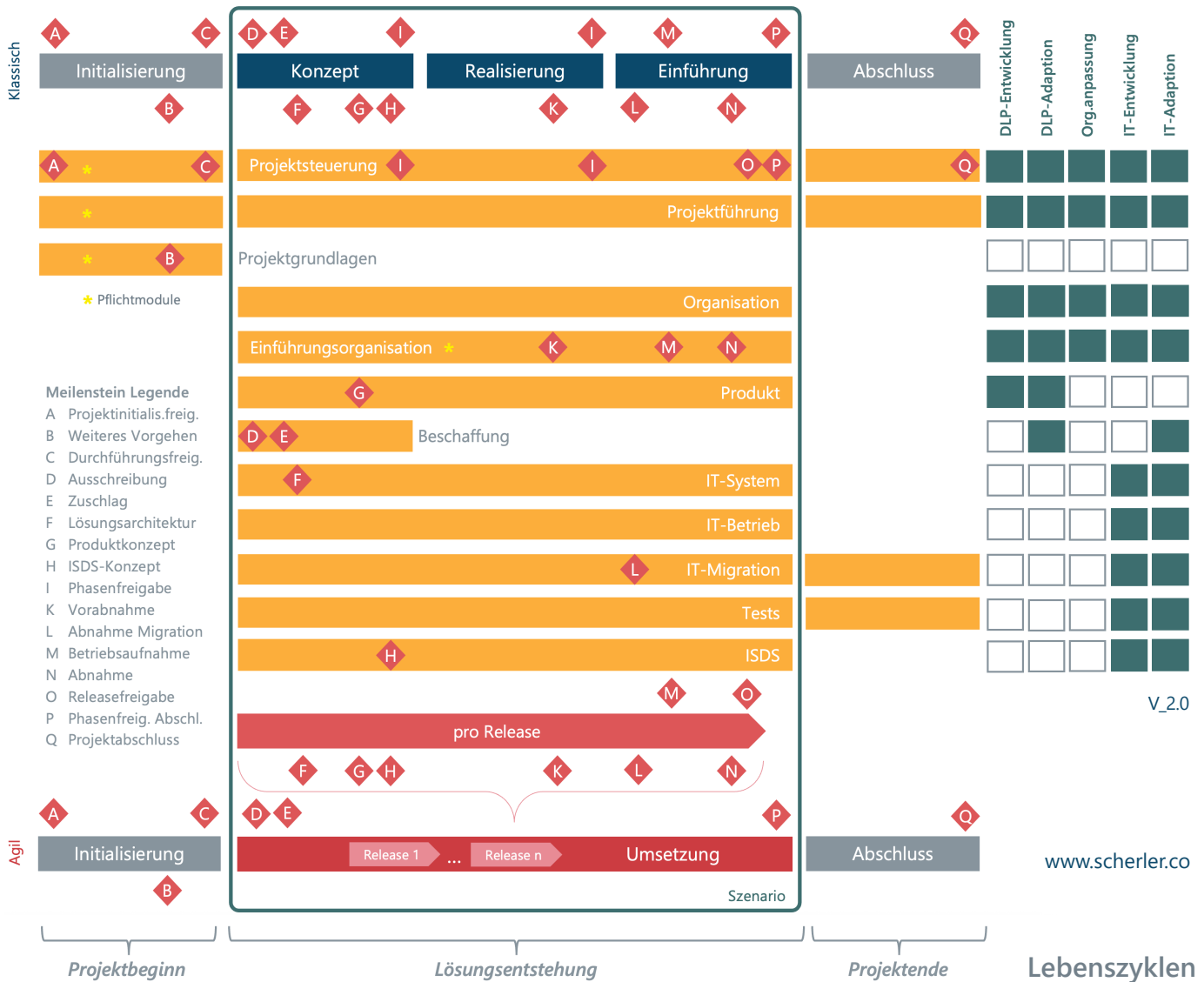
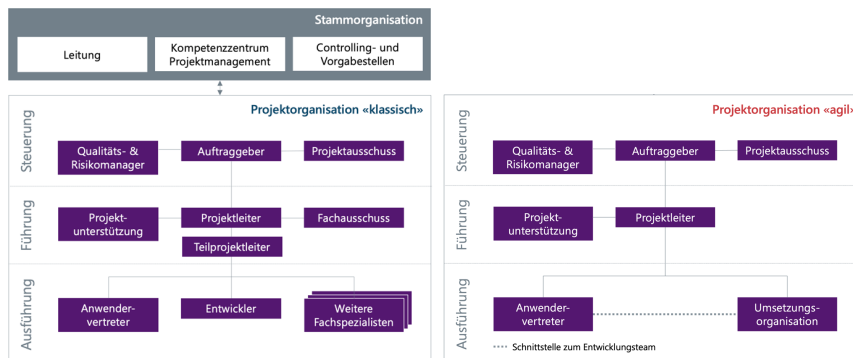


Module mit Phasen & Meilensteinen

Szenarien



Projektorganisation

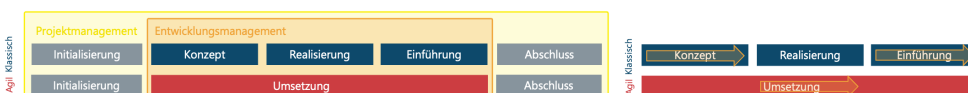


Partnergruppen

Hierarchie Ebene	Rolle	Kürzel	Anwender	Ersteller	Betreiber
Steuerung	Auftraggeber *	AG	X		
	Projektausschuss		X	X	X
	Qualitäts- & Risikomanager		X		
Führung	Projektleiter *	PL	X	(X)	(X)
	Teilprojektleiter		X	X	
	Projektunterstützung		X	X	
Ausführung	Fachausschuss		X	X	X
	Anwendervertreter *	AV	X		
	Betriebsverantwortlicher	BV			X
	Business Analyst	BA	X	X	
	Entwickler	EW		X	
	Umsetzungsorganisation		X	X	X
	ISDS-Verantwortlicher	IV	X		
	IT-Architekt	IA	X	X	X
Tester		X	X	X	
Testverantwortlicher	TV	X	X	X	

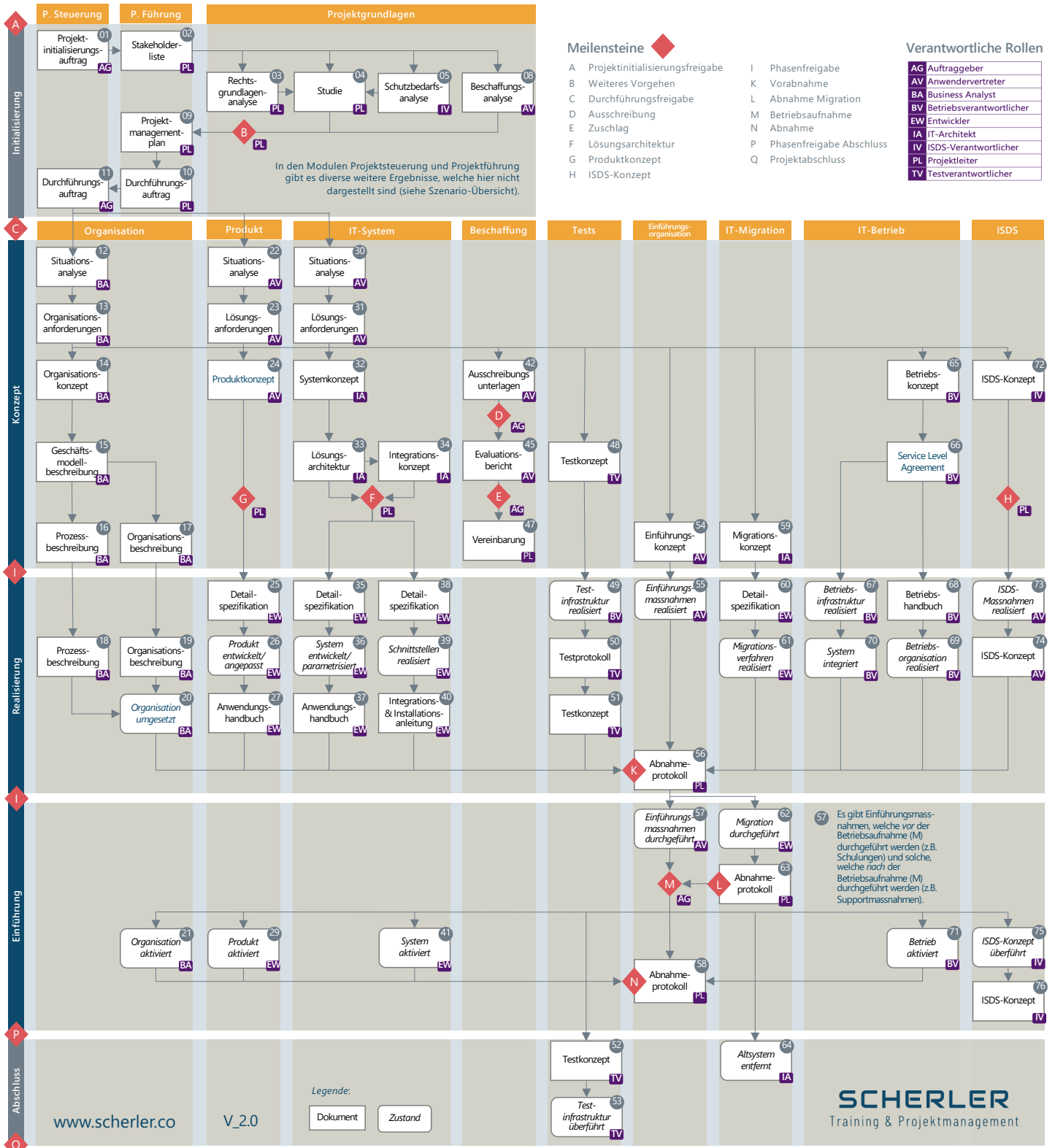
* minimale Projektorganisation

Projektmanagement/ Entwicklungsmanagement

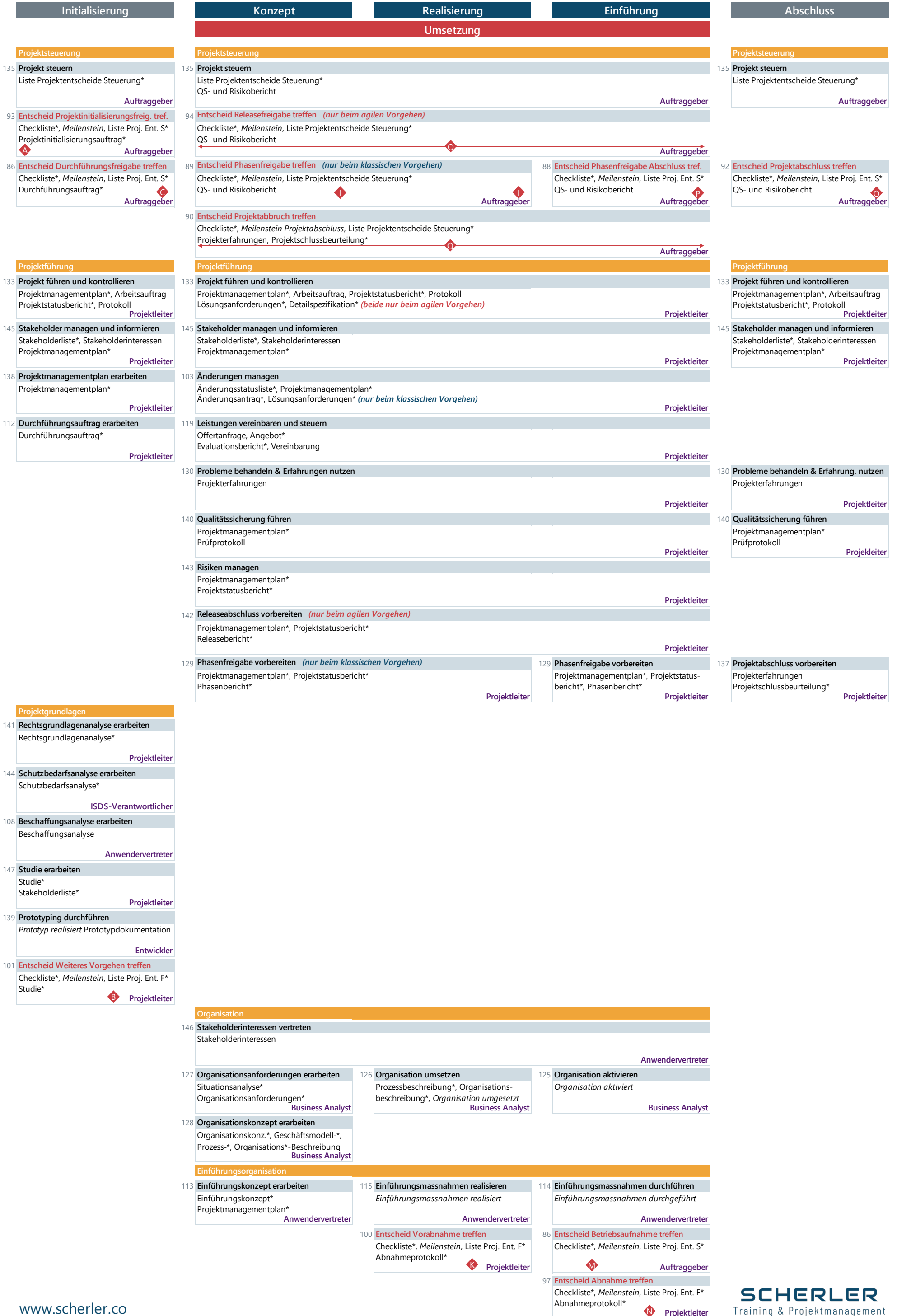


- Das klassische Projektmanagement unterstützt das klassische Entwicklungsmanagement.
- Das Projektmanagement mit agiler Umsetzung unterstützt agiles Entwicklungsmanagement.

Ein Projekt kann auch mit einer Kombination aus beiden Vorgehensweisen abgewickelt werden (Beispiel oben).



Ergebnis	Aufgabe	RHB	Rolle
A 01	Entscheid Projektinitialfreigabe treffen	93	AG
02	Stakeholder managen und informieren	145	PL
03	Rechtsgrundlagenanalyse erarbeiten	141	PL
04	Studie erarbeiten	147	PL
05	Schutzbedarfsanalyse erarbeiten	144	IV
06 07	Prototyping durchführen	139	EW
08	Beschaffungsanalyse erarbeiten	108	AV
B	Entscheid Weiteres Vorgehen treffen	101	PL
09	Projektmanagementplan erarbeiten	138	PL
10	Durchführungsauftrag erarbeiten	112	PL
C 11	Entscheid Durchführungsfreigabe treffen	86	AG
12 13	Organisationsanforderungen erarbeiten	127	BA
14 15 16 17	Organisationskonzept erarbeiten	128	BA
18 19 20	Organisation umsetzen	126	BA
21	Organisation aktivieren	125	BA
22 23	Lösungsanforderungen erarbeiten	121	AV
24	Produktkonzept erarbeiten	133	AV
G	Entscheid Produktkonzept treffen	100	PL
25 26 27 28	Produkt realisieren	132	EW
29	Produkt aktivieren	131	EW
30 31	Lösungsanforderungen erarbeiten	121	AV
32 33	Lösungsarchitektur erarbeiten	122	IA
34	Integrationskonzept erarbeiten	116	IA
F	Entscheid Lösungsarchitektur treffen	99	PL
35 36 37	System realisieren	150	EW
38 39 40	Systemintegration vorbereiten	151	EW
41	System aktivieren	148	EW
42	Ausschreibung erarbeiten	106	AV
D	Entscheid Ausschreibung treffen	85	AG
43	Ausschreibung durchführen	106	PL
44 45	Angebote bewerten	105	AV
E 46	Entscheid Zuschlag treffen	95	AG
47	Vereinbarung erarbeiten	155	PL
48	Testkonzept erarbeiten	154	TV
49	Testinfrastruktur realisieren	152	BV
50 51	Test durchführen	151	TV
52 53	Testinfrastruktur überführen	153	TV
54	Einführungskonzept erarbeiten	113	AV
55	Einführungsmassnahmen realisieren	115	AV
K 56	Entscheid Vorabnahme treffen	100	PL
57	Einführungsmassnahmen durchführen	114	AV
M	Entscheid Betriebsaufnahme treffen	86	AG
N 58	Entscheid Abnahme treffen	97	PL
59	Migrationskonzept erarbeiten	123	IA
60 61	Migrationsverfahren realisieren	124	EW
62	Migration durchführen	123	EW
63	Entscheid Abnahme Migration treffen	96	PL
64	Altsystem ausser Betrieb setzen	103	IA
65 66	Betriebskonzept erarbeiten	111	BV
67 68 69	Betrieb realisieren	110	BV
70	System in Betrieb integrieren	149	BV
71	Betrieb aktivieren	109	BV
72	ISDS-Konzept erarbeiten	116	IV
H 73	Entscheid ISDS-Konzept treffen	98	PL
74 75	ISDS-Konzept realisieren	117	AV
I 76	ISDS-Konzept überführen	118	IV
J 77	Entscheid Phasenfriegabe treffen	89	AG
P 78	Entscheid Phasenfriegabe Abschluss treffen	88	AG
79	Entscheid Projektabschluss treffen	92	AG



Umsetzung

Produkt

146	Stakeholderinteressen vertreten Stakeholderinteressen			Anwendervertreter	
121	Lösungsanforderungen erarbeiten Situationsanalyse* Lösungsanforderungen* Anwendervertreter	132	Produkt realisieren Detailspezifikation*, Produktdokum.* Anwendungshandb., Produkt entw./ang. Entwickler	131	Produkt aktivieren Produkt aktiviert Entwickler
139	Prototyping durchführen Prototyp realisiert Prototypdokumentation			Entwickler	
133	Produktkonzept erarbeiten Produktkonzept* Anwendervertreter				
100	Entscheid Produktkonzept treffen Checkliste*, Meilenstein, Liste Proj. Ent. F* Projektleiter				

Beschaffung

106	Ausschreibung erarbeiten Ausschreibungsunterlagen* Anwendervertreter			
85	Entscheid Ausschreibung treffen Checkliste*, Meilenstein, Liste Proj. Ent. S* Auftraggeber			
106	Ausschreibung durchführen Ausschreibungsunterlagen* Angebot* Projektleiter			
105	Angebote bewerten Evaluationsbericht* Angebotsprotokoll Anwendervertreter			
95	Entscheid Zuschlag treffen Checkliste*, Meilenstein, Liste Proj. Ent. S* Publikation* Auftraggeber			
155	Vereinbarung erarbeiten Vereinbarung Projektleiter			

IT-System

146	Stakeholderinteressen vertreten Stakeholderinteressen			Anwendervertreter	
121	Lösungsanforderungen erarbeiten Situationsanalyse* Lösungsanforderungen* Anwendervertreter	150	System realisieren Detailspez., System entw./par., System-konz., Lösungsarch., Anwendungshandb. Entwickler	148	System aktivieren System aktiviert Entwickler
139	Prototyping durchführen Prototyp realisiert Prototypdokumentation			Entwickler	
122	Lösungsarchitektur erarbeiten Systemkonzept Lösungsarchitektur* IT-Architekt				
116	Integrationskonzept erarbeiten Integrationskonzept* IT-Architekt	151	Systemintegration vorbereiten Detailspez., Schnittstellen realisiert, Lösungsarch., Integrat.&Installationsanl. Entwickler		
99	Entscheid Lösungsarchitektur treffen Checkliste*, Meilenstein, Liste Proj. Ent. F* Projektleiter				

IT-Betrieb

111	Betriebskonzept erarbeiten Betriebskonzept* Service Level Agreement Betriebsverantwortlicher	110	Betrieb realisieren Betriebsinfrastruktur realisiert, Betriebs-organisat. realisiert, Betriebshandbuch* Betriebsverantwortlicher	109	Betrieb aktivieren Betrieb aktiviert Betriebshandbuch* Betriebsverantwortlicher
		149	System in Betrieb integrieren System integriert Betriebshandbuch* Betriebsverantwortlicher		

IT-Migration

123	Migrationskonzept erarbeiten Migrationskonzept IT-Architekt	124	Migrationsverfahren realisieren Detailspezifikation* Migrationsverfahren realisiert Entwickler	123	Migration durchführen Migration durchgeführt Entwickler
				96	Entscheid Abnahme Migration treffen Checkliste*, Meilenstein, Liste Proj. Ent. F* Abnahmeprotokoll Projektleiter

IT-Migration

103	Altsystem ausser Betrieb setzen Altsystem entfernt IT-Architekt
-----	---

Tests

154	Testkonzept erarbeiten Testkonzept* Testverantwortlicher	152	Testinfrastruktur realisieren Testinfrastruktur realisiert Betriebsverantwortlicher	153	Testinfrastruktur überführen Testkonzept*, Testinfrastruktur überführt Protokoll Testverantwortlicher
		151	Test durchführen Testprotokoll* Testkonzept* Testverantwortlicher		

Tests

ISDS

116	ISDS-Konzept erarbeiten ISDS-Konzept* ISDS-Verantwortlicher	117	ISDS-Konzept realisieren ISDS-Massnahmen realisiert ISDS-Konzept* Anwendervertreter	118	ISDS-Konzept überführen ISDS-Konzept überführt ISDS-Konzept* ISDS-Verantwortlicher
98	Entscheid ISDS-Konzept treffen Checkliste*, Meilenstein, Liste Proj. Ent. F* Projektleiter				

Modul

77	Aufgabe / Entscheidungsaufgabe Ergebnis = Dokument* Ergebnis = Zustand Verantwortliche Rolle
----	---

Legende:

77 = Seitenzahl im Referenzhandbuch
* = minimal geforderertes Dokument
◆ = Meilenstein