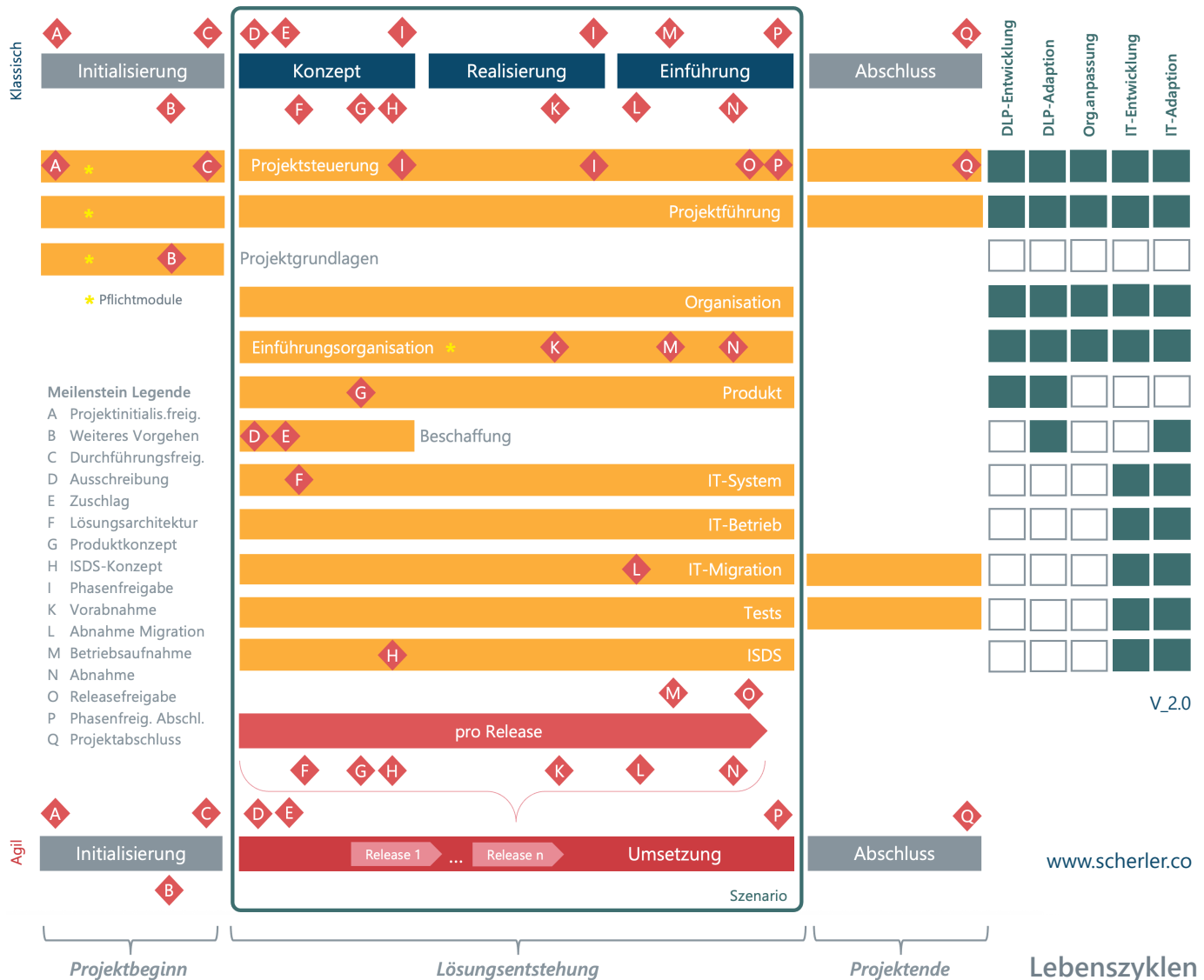
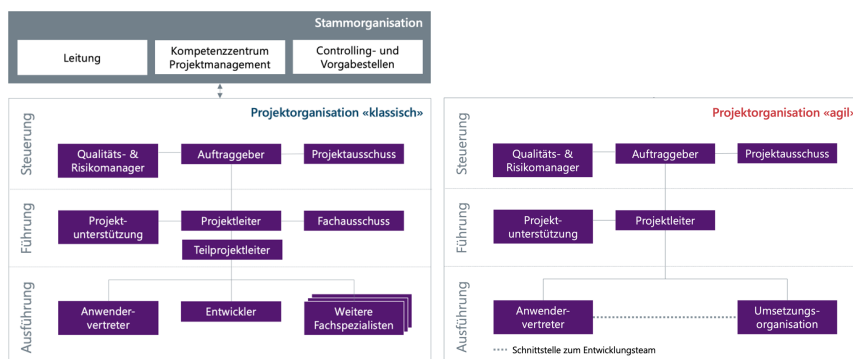


Module mit Phasen & Meilensteinen

Szenarien



Projektorganisation

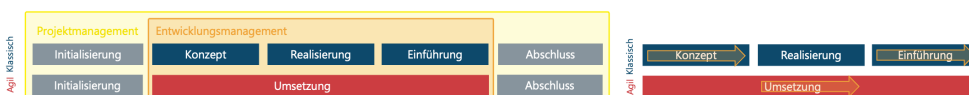


Partnergruppen

Hierarchie Ebene	Rolle	Kürzel	Anwender	Ersteller	Betreiber
Steuerung	Auftraggeber *	AG	X		
	Projektausschuss		X	X	X
Führung	Qualitäts- & Risikomanager		X		
	Projektleiter *	PL	X		
	Teilprojektleiter		X	(X)	(X)
	Projektunterstützung		X	X	
Ausführung	Fachausschuss		X	X	X
	Anwendervertreter *	AV	X		
	Betriebsverantwortlicher	BV			X
	Business Analyst	BA	X	X	
	Entwickler	EW		X	
	Umsetzungsorganisation		X	X	X
	ISDS-Verantwortlicher	IV	X		
	IT-Architekt	IA	X	X	X
	Tester		X	X	X
	Testverantwortlicher	TV	X	X	X

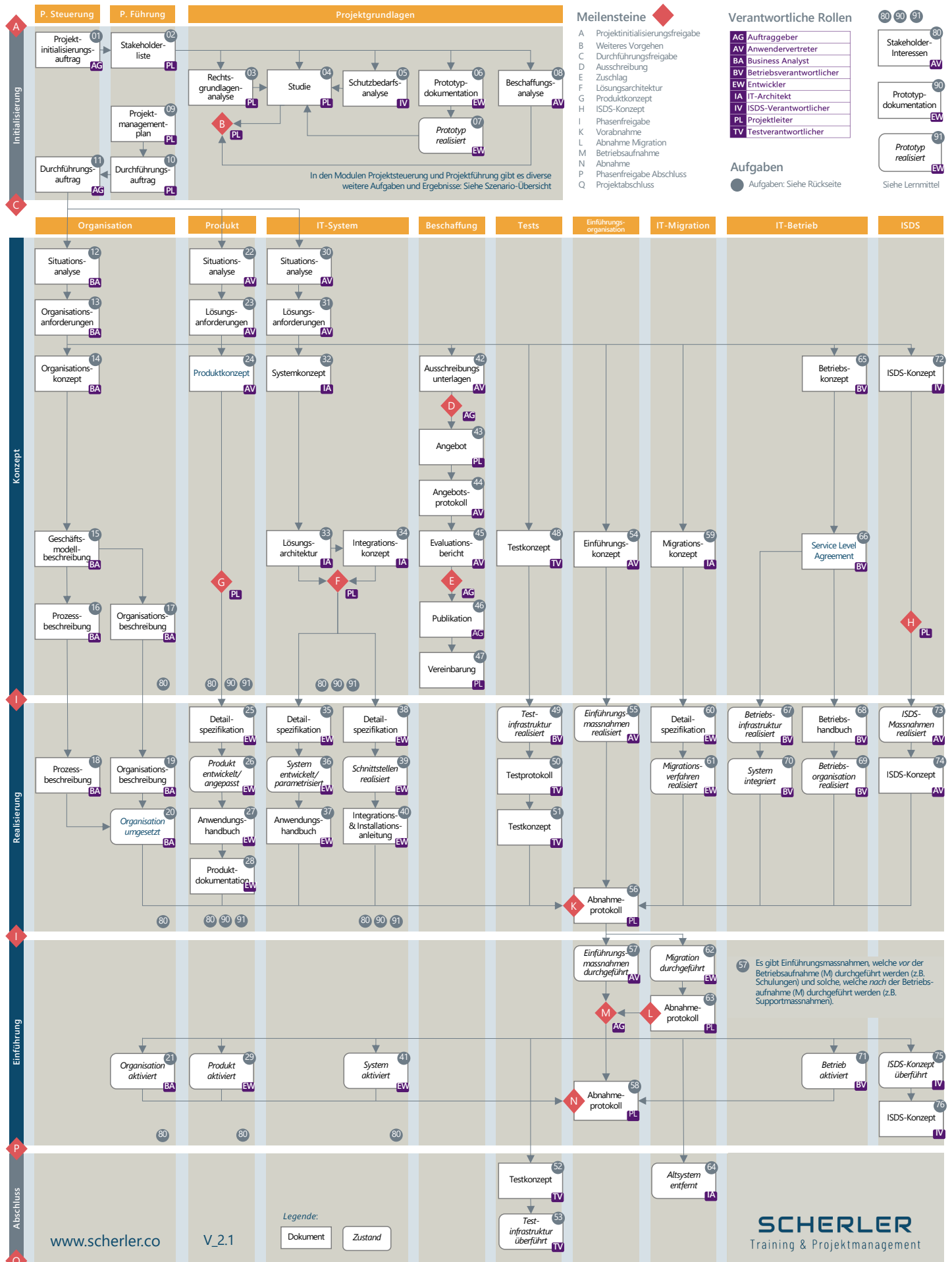
* minimale Projektorganisation

Projektmanagement/ Entwicklungsmanagement



- Das klassische Projektmanagement unterstützt das klassische Entwicklungsmanagement.
- Das Projektmanagement mit agiler Umsetzung unterstützt agiles Entwicklungsmanagement.

Ein Projekt kann auch mit einer Kombination aus beiden Vorgehensweisen abgewickelt werden (Beispiel oben).



Aufgaben

Ergebnis		Aufgabe	Rolle							
A	01	Entscheid Projektinitial.freigabe treffen	AG	42	Ausschreibung erarbeiten	AV				
02		Stakeholder managen und informieren	PL	D	Entscheid Ausschreibung treffen	AG				
03		Rechtsgrundlagenanalyse erarbeiten	PL	43	Ausschreibung durchführen	PL				
04		Studie erarbeiten	PL	44	45	Angebote bewerten	AV			
05		Schutzbedarfsanalyse erarbeiten	IV	E	46	Entscheid Zuschlag treffen	AG			
06	07	Prototyping durchführen	EW	47		Vereinbarung erarbeiten	PL			
08		Beschaffungsanalyse erarbeiten	AV	48		Testkonzept erarbeiten	TV			
B		Entscheid Weiteres Vorgehen treffen	PL	49		Testinfrastruktur realisieren	BV			
09		Projektmanagementplan erarbeiten	PL	50	51	Test durchführen	TV			
10		Durchführungsauftrag erarbeiten	PL	52	53	Testinfrastruktur überführen	TV			
C	11	Entscheid Durchführungsfreigabe treffen	AG	54		Einführungskonzept erarbeiten	AV			
12	13	Organisationsanforderungen erarbeiten	BA	55		Einführungsmassnahmen realisieren	AV			
14	15	16	17	Organisationskonzept erarbeiten	BA	K	56	Entscheid Vorabnahme treffen	PL	
18	19	20		Organisation umsetzen	BA	57		Einführungsmassnahmen durchführen	AV	
21				Organisation aktivieren	BA	M		Entscheid Betriebsaufnahme treffen	AG	
80				Stakeholderinteressen vertreten	AV	N	58	Entscheid Abnahme treffen	PL	
22	23			Lösungsanforderungen erarbeiten	AV	59		Migrationskonzept erarbeiten	IA	
24				Produktkonzept erarbeiten	AV	60	61	Migrationsverfahren realisieren	EW	
G				Entscheid Produktkonzept treffen	PL	62		Migration durchführen	EW	
25	26	27	28	Produkt realisieren	EW	L	63	Entscheid Abnahme Migration treffen	PL	
29				Produkt aktivieren	EW	64		Altsystem ausser Betrieb setzen	IA	
80				Stakeholderinteressen vertreten	AV	65	66	Betriebskonzept erarbeiten	BV	
90	91			Prototyping durchführen	EW	67	68	69	Betrieb realisieren	BV
30	31			Lösungsanforderungen erarbeiten	AV	70			System in Betrieb integrieren	BV
32	33			Lösungsarchitektur erarbeiten	IA	71			Betrieb aktivieren	BV
34				Integrationskonzept erarbeiten	IA	72			ISDS-Konzept erarbeiten	IV
F				Entscheid Lösungsarchitektur treffen	PL	H			Entscheid ISDS-Konzept treffen	PL
35	36	37		System realisieren	EW	73	74		ISDS-Konzept realisieren	AV
38	39	40		Systemintegration vorbereiten	EW	75	76		ISDS-Konzept überführen	IV
41				System aktivieren	EW	I			Entscheid Phasenfreigabe treffen	AG
80				Stakeholderinteressen vertreten	AV	P			Entscheid Phasenfreigabe Abschluss treffen	AG
90	91			Prototyping durchführen	EW	Q			Entscheid Projektabschluss treffen	AG

In den Modulen Projektsteuerung und Projektführung gibt es weitere Aufgaben und Ergebnisse, welche hier nicht dargestellt sind, weil sie sich über mehrere Phasen erstrecken. Siehe Szenario-Übersicht

Szenario-Übersicht

HERMES 2022 (3/3)

Initialisierung	Konzept	Realisierung	Einführung	Abschluss
Umsetzung				
Projektsteuerung Projekt steuern Liste Projektentscheide Steuerung* Auftraggeber Entscheid Projektinitialisierungsfreig. tref. Checkliste*, <i>Meilenstein</i>, Liste Proj. Ent. S* Projektinitialisierungsauftrag* Auftraggeber Entscheid Durchführungsfreigabe treffen Checkliste*, <i>Meilenstein</i>, Liste Proj. Ent. S* Durchführungsauftrag* Auftraggeber	Projektsteuerung Projekt steuern Liste Projektentscheide Steuerung* QS- und Risikobericht Auftraggeber Entscheid Releasefreigabe treffen <i>(nur beim agilen Vorgehen)</i> Checkliste*, <i>Meilenstein</i>, Liste Projektentscheide Steuerung* QS- und Risikobericht Auftraggeber Entscheid Phasenfreigabe treffen <i>(nur beim klassischen Vorgehen)</i> Checkliste*, <i>Meilenstein</i>, Liste Projektentscheide Steuerung* QS- und Risikobericht Auftraggeber Entscheid Phasenfreigabe Abschluss tref. Checkliste*, <i>Meilenstein</i>, Liste Proj. Ent. S* QS- und Risikobericht Auftraggeber Entscheid Projektabbruch treffen Checkliste*, <i>Meilenstein Projektabschluss</i>, Liste Projektentscheide Steuerung* Projekterfahrungen, Projektschlussbeurteilung* Auftraggeber	Projektsteuerung Projekt steuern Liste Projektentscheide Steuerung* Auftraggeber Entscheid Projektabschluss treffen Checkliste*, <i>Meilenstein</i>, Liste Proj. Ent. S* QS- und Risikobericht Auftraggeber		
Projektführung Projekt führen und kontrollieren Projektmanagementplan*, Arbeitsauftrag Projektstatusbericht*, Protokoll Projektleiter Stakeholder managen und informieren Stakeholderliste*, Stakeholderinteressen Projektmanagementplan* Projektleiter Projektmanagementplan erarbeiten Projektmanagementplan* Projektleiter Durchführungsauftrag erarbeiten Durchführungsauftrag* Projektleiter	Projektführung Projekt führen und kontrollieren Projektmanagementplan*, Arbeitsauftrag, Projektstatusbericht*, Protokoll Lösungsanforderungen*, Detailspezifikation* <i>(beide nur beim agilen Vorgehen)</i> Projektleiter Stakeholder managen und informieren Stakeholderliste*, Stakeholderinteressen Projektmanagementplan* Projektleiter Änderungen managen Änderungsstatusliste*, Projektmanagementplan* Änderungsantrag*, Lösungsanforderungen* <i>(nur beim klassischen Vorgehen)</i> Projektleiter Leistungen vereinbaren und steuern Offertanfrage, Angebot* Evaluationsbericht*, Vereinbarung Projektleiter Probleme behandeln & Erfahrungen nutzen Projekterfahrungen Projektleiter Qualitätssicherung führen Projektmanagementplan* Prüfprotokoll Projektleiter Risiken managen Projektmanagementplan* Projektstatusbericht* Projektleiter Releaseabschluss vorbereiten <i>(nur beim agilen Vorgehen)</i> Projektmanagementplan*, Projektstatusbericht* Releasebericht* Projektleiter Phasenfreigabe vorbereiten <i>(nur beim klassischen Vorgehen)</i> Projektmanagementplan*, Projektstatusbericht* Phasenbericht* Projektleiter Phasenfreigabe vorbereiten Projektmanagementplan*, Projektstatus-bericht*, Phasenbericht* Projektleiter	Projektführung Projekt führen und kontrollieren Projektmanagementplan*, Arbeitsauftrag Projektstatusbericht*, Protokoll Projektleiter Stakeholder managen und informieren Stakeholderliste*, Stakeholderinteressen Projektmanagementplan* Projektleiter Probleme behandeln & Erfahrung. nutzen Projekterfahrungen Projektleiter Qualitätssicherung führen Projektmanagementplan* Prüfprotokoll Projektleiter Projektabschluss vorbereiten Projekterfahrungen Projektschlussbeurteilung* Projektleiter		
Projektgrundlagen Rechtsgrundlagenanalyse erarbeiten Rechtsgrundlagenanalyse* Projektleiter Schutzbedarfsanalyse erarbeiten Schutzbedarfsanalyse* ISDS-Verantwortlicher Beschaffungsanalyse erarbeiten Beschaffungsanalyse Anwendervertreter Studie erarbeiten Studie* Stakeholderliste* Projektleiter Prototyping durchführen <i>Prototyp realisiert</i> Prototypdokumentation Entwickler Entscheid Weiteres Vorgehen treffen Checkliste*, <i>Meilenstein</i>, Liste Proj. Ent. F* Studie* Projektleiter	Organisation Stakeholderinteressen vertreten Stakeholderinteressen Anwendervertreter Organisationsanforderungen erarbeiten Situationsanalyse* Organisationsanforderungen* Business Analyst Organisationskonzept erarbeiten Organisationskonz.*, Geschäftsmodell-*, Prozess-*, Organisations*-Beschreibung Business Analyst Einführungsorganisation Einführungskonzept erarbeiten Einführungskonzept* Projektmanagementplan* Anwendervertreter Einführungsmassnahmen realisieren <i>Einführungsmassnahmen realisiert</i> Anwendervertreter Entscheid Vorabnahme treffen Checkliste*, <i>Meilenstein</i>, Liste Proj. Ent. F* Abnahmeprotokoll* Projektleiter Einführungsmassnahmen durchführen <i>Einführungsmassnahmen durchgeführt</i> Anwendervertreter Entscheid Betriebsaufnahme treffen Checkliste*, <i>Meilenstein</i>, Liste Proj. Ent. S* Auftraggeber Entscheid Abnahme treffen Checkliste*, <i>Meilenstein</i>, Liste Proj. Ent. F* Abnahmeprotokoll* Projektleiter			

www.scherler.co

SCHERLER

Training & Projektmanagement

Umsetzung

Produkt		
Stakeholderinteressen vertreten		
Stakeholderinteressen		
Anwendervertreter		
Lösungsanforderungen erarbeiten	Produkt realisieren	Produkt aktivieren
Situationsanalyse*	Detailspezifikation*, Produktdokum.*	Produkt aktiviert
Lösungsanforderungen*	Anwendungshandb., Produkt entw./ang.	Entwickler
Anwendervertreter	Entwickler	
Prototyping durchführen		
Prototyp realisiert Prototypdokumentation		
Entwickler		
Produktkonzept erarbeiten		
Produktkonzept*		
Anwendervertreter		
Entscheid Produktkonzept treffen		
Checkliste*, Meilenstein, Liste Proj. Ent. F*		
Projektleiter		
Beschaffung		
Ausschreibung erarbeiten		
Ausschreibungsunterlagen*		
Anwendervertreter		
Entscheid Ausschreibung treffen		
Checkliste*, Meilenstein, Liste Proj. Ent. S*		
Auftraggeber		
Ausschreibung durchführen		
Ausschreibungsunterlagen*		
Angebot*		
Projektleiter		
Angebote bewerten		
Evaluationsbericht*		
Angebotsprotokoll		
Anwendervertreter		
Entscheid Zuschlag treffen		
Checkliste*, Meilenstein, Liste Proj. Ent. S*		
Publikation*		
Auftraggeber		
Vereinbarung erarbeiten		
Vereinbarung		
Projektleiter		

IT-System		
Stakeholderinteressen vertreten		
Stakeholderinteressen		
Anwendervertreter		
Lösungsanforderungen erarbeiten	System realisieren	System aktivieren
Situationsanalyse*	Detailspez.*, System entw./par., System-konz., Lösungsarch.*, Anwendungshandb.	System aktiviert
Lösungsanforderungen*	Entwickler	Entwickler
Anwendervertreter		
Prototyping durchführen		
Prototyp realisiert Prototypdokumentation		
Entwickler		
Lösungsarchitektur erarbeiten		
Systemkonzept		
Lösungsarchitektur*		
IT-Architekt		
Integrationskonzept erarbeiten		
Integrationskonzept*		
IT-Architekt		
Systemintegration vorbereiten		
Detailspez.*, Schnittstellen realisiert, Lösungsarch.*, Integrat.&Installationsanl.		
Entwickler		
Entscheid Lösungsarchitektur treffen		
Checkliste*, Meilenstein, Liste Proj. Ent. F*		
Projektleiter		

IT-Betrieb		
Betriebskonzept erarbeiten	Betrieb realisieren	Betrieb aktivieren
Betriebskonzept*	Betriebsinfrastruktur realisiert, Betriebs-organisat. realisiert, Betriebshandbuch*	Betrieb aktiviert
Service Level Agreement	Betriebsverantwortlicher	Betriebshandbuch*
Betriebsverantwortlicher		Betriebsverantwortlicher
System in Betrieb integrieren		
System integriert		
Betriebshandbuch*		
Betriebsverantwortlicher		

IT-Migration		
Migrationskonzept erarbeiten	Migrationsverfahren realisieren	Migration durchführen
Migrationskonzept	Detailspezifikation*	Migration durchgeführt
IT-Architekt	Migrationsverfahren realisiert	Entwickler
Entscheid Abnahme Migration treffen		
Checkliste*, Meilenstein, Liste Proj. Ent. F*		
Abnahmeprotokoll*		
Projektleiter		

IT-Migration
Altsystem ausser Betrieb setzen
Altsystem entfernt
IT-Architekt

Tests		
Testkonzept erarbeiten	Testinfrastruktur realisieren	
Testkonzept*	Testinfrastruktur realisiert	
Testverantwortlicher	Betriebsverantwortlicher	
Test durchführen		
Testprotokoll*		
Testkonzept*		
Testverantwortlicher		

Tests
Testinfrastruktur überführen
Testkonzept*, Testinfrastruktur überführt
Protokoll
Testverantwortlicher

ISDS		
ISDS-Konzept erarbeiten	ISDS-Konzept realisieren	ISDS-Konzept überführen
ISDS-Konzept*	ISDS-Massnahmen realisiert	ISDS-Konzept überführt
ISDS-Verantwortlicher	ISDS-Konzept*	ISDS-Konzept *
	Anwendervertreter	ISDS-Verantwortlicher
Entscheid ISDS-Konzept treffen		
Checkliste*, Meilenstein, Liste Proj. Ent. F*		
Projektleiter		

Modul
Aufgabe / Entscheidungsaufgabe
Ergebnis = Dokument*
Ergebnis = Zustand
Verantwortliche Rolle

Legende:

* = minimal gefordertes Dokument

Meilenstein